

# LA MEDICIÓN DE LA EFICIENCIA PRODUCTIVA EN POLICLÍNICOS CUBANOS. UN ESTUDIO DE CASO

Anaí García Fariñas <sup>I</sup>; Deisy Sarria Guerrero <sup>II</sup>; Regla Nicolás Pérez <sup>III</sup>; y Julia Rodríguez López <sup>IV</sup>.

I Licenciada en Ciencias Farmacéuticas. Master en Economía de la salud. Investigadora agregada. Asistente. Escuela Nacional de Salud Pública. La Habana, Cuba.

II Licenciada en Economía. Dirección Provincial de Salud. Cienfuegos, Cuba.

III Licenciada en Economía. Dirección Provincial de Salud. Cienfuegos, Cuba.

IV Ingeniera Industrial. Dirección Provincial de Salud. Cienfuegos, Cuba.



**Publicado en:**

Revista Española de Economía de la Salud 2008; 7(3): 120-128

[http://www.economiadelasalud.com/ediciones/73/08\\_pdf/policlinicoscubanos.pdf](http://www.economiadelasalud.com/ediciones/73/08_pdf/policlinicoscubanos.pdf)

**Comentario a artículo científico por:**

Dra. Ariana Fernández García  
Master en Economía de la Salud  
Profesora Auxiliar del Departamento de Economía de la Salud  
Escuela Nacional de Salud Pública

El trabajo publicado en una edición de la revista española de Economía de la Salud con el título «**La medición de la eficiencia productiva en policlínicos cubanos. Un estudio de caso**» fue realizado por un colectivo de investigadores de la Dirección Provincial de Salud de Cienfuegos y de la División de Epidemiología y Salud Pública del INHEM, actualmente, todos egresados de la maestría de Economía de la Salud en la ENSAP. El artículo consta de resumen, introducción, material y método, resultados, discusión y referencias.

En la introducción se define conceptualmente el término eficiencia, se mencionan los niveles básicos de la misma, así como algunos métodos que permiten medirla. Además, se exponen las razones por las cuales el método del Análisis Envoltante de Datos (DEA) ha sido el más empleado para el caso de las organizaciones sanitarias. El estudio trata de evaluar los niveles de eficiencia alcanzados en la Atención Primaria de Salud como necesidad del sistema de salud cubano, sobre todo a partir del incremento de los recursos destinados a la salud.

En el acápite de material y métodos, se ofrece una amplia y precisa explicación sobre la investigación. Se resaltan aspectos como el universo y la comparabilidad entre las unidades, las variables de recursos y de resultados, modelo de optimización y rendimientos según la escala. Todo lo cual permite la comprensión del estudio y brinda la posibilidad de que otros investigadores puedan realizar estudios similares.

En los resultados se expone el índice de eficiencia alcanzado por cada unidad, la comprobación del supuesto de rendimiento constante a escala, la comparación por pares de unidades que permitió identificar las unidades consideradas de referencias para aquellas con algún grado de ineficiencia, y el análisis de las reservas potenciales para incrementar la eficiencia que identificó las variables a las que deben dirigirse las acciones de los encargados de tomar decisiones.

En la discusión del artículo se plantean las limitaciones y aportes del estudio, y se realiza un profundo análisis de los resultados obtenidos tomando en consideración los datos publicados en la literatura internacional.

En las consideraciones del estudio los autores plantean «existe ineficiencia productiva en la mayoría de los policlínicos de Cienfuegos independientemente de la categoría», más adelante señalan «Debe revisarse el proceso de asignación de los

recursos a las unidades del SNS, en tanto se observó que varias unidades tienen más recursos que lo teóricamente necesario para maximizar sus resultados».

En el trabajo aparecen 21 citas bibliográficas y el 50% de las mismas son de los 5 años previos a la publicación del artículo.

La eficiencia es el objetivo central de la política económica cubana pues constituye una de las mayores potencialidades con que cuenta el país. Además, entre los objetivos del sistema de salud cubano se encuentran: reducir los costos, aumentar el control sobre los recursos y alcanzar mayor racionalidad económica. En este sentido, los estudios que miden la eficiencia ofrecen una excelente herramienta para definir de forma objetiva los recursos que se emplean en el sistema de salud, donde se identifican áreas potenciales para el reajuste de los costos, lo cual constituye una herramienta útil para tomar decisiones en el contexto de las características del sistema de salud cubano y sobre la base del carácter socialista de la economía cubana.